



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)



¿Por Qué estudiar un MBA?

Cuándo y Dónde también

Guía para elegir el MBA perfecto para ti.

XXXXXXXXXXXXXXXXXX

2012



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

¿Por Qué estudiar un MBA?

Cuándo y Dónde también

Guía para elegir el MBA perfecto para ti.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

XXXXX

¿Por Qué estudiar un MBA?

Cuándo y Dónde también

Guía para elegir el MBA perfecto para ti.

Editorial CFO



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

A mis hijos: Laura, Carlos y Benjamín y a mi mujer Alejandra



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

**Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features**

© C.F. Ediciones Generales, 2012, www.cfo.cl

© De esta edición, mismo derechos.

ISBN:

Hecho el depósito que indica la ley

Diseño de Cubierta y Diagramación: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Ilustraciones: XXXXXXXXXXXXXXXX

Queda prohibido, salvo excepciones legales,



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Contenido

Contenidos



[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

| | |
|---|-------------------------------------|
| | 4 |
| Prólogo | 13 |
| Capítulo 1 – Los orígenes de la educación de Negocios y los Programas de MBA. | Error! Bookmark not defined. |
| Los Orígenes | Error! Bookmark not defined. |
| El Período de Crecimiento..... | Error! Bookmark not defined. |
| Europa y los MBA’s | Error! Bookmark not defined. |
| El crecimiento y consolidación a nivel mundial | Error! Bookmark not defined. |
| Evolución en Latinoamérica y en Chile | Error! Bookmark not defined. |
| Capítulo 2 – Por Qué y Cuándo estudiar un MBA | Error! Bookmark not defined. |
| ¿Cuándo conviene estudiar un MBA? | Error! Bookmark not defined. |
| ¿Por Qué estudiar un MBA? | Error! Bookmark not defined. |
| Capítulo 3 - ¿Cómo elegir un MBA?..... | Error! Bookmark not defined. |
| Un MBA en el extranjero ya no es garantía de éxito. | Error! |
| ¿Cuáles son las variables clave a la hora de elegir? | Error! Bookmark not defined. |
| Encontrando el MBA correcto | Error! Bookmark not defined. |
| Otras Consideraciones | Error! Bookmark not defined. |
| ¿Cuál es el formato más adecuado? .. | Error! Bookmark not defined. |



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Bookmark not defined.

Bookmark not defined.

¿Son recomendables los Programas Online?... **Error! Bookmark not defined.**

Consejos para no arrepentirse **Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 4 – Conociendo e Interpretando los rankings de MBA’s.

..... **Error! Bookmark not defined.**

La rentabilidad se impone..... **Error! Bookmark not defined.**

Los Rankings y la Academia..... **Error! Bookmark not defined.**

La Historia reciente de los Rankings .. **Error! Bookmark not defined.**

BusinessWeek, el decano de los rankings **Error! Bookmark not defined.**

América Economía. El Pionero de Latinoamérica... **Error! Bookmark not defined.**

Un naciente ranking con respaldo: The Economist. **Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 5 – Costos y Financiamiento de un MBA. **Error! Bookmark not defined.**

Valores estimados de programas MBA TOP..... **Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 6 – El Proceso de Admisión y los Tests . **Error! Bookmark not defined.**

¿Cuál es la situación en Chile?..... **Error! Bookmark not defined.**



[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

A ..**Error! Bookmark not**

Establece una lista de prioridad de MBA's elegidos**Error! Bookmark not defined.**

Las cartas de recomendación:**Error! Bookmark not defined.**

El Ensayo de Admisión**Error! Bookmark not defined.**

Los Tests más utilizados GMAT y GRE**Error! Bookmark not defined.**

Sólo el GMAT te abre puertas.**Error! Bookmark not defined.**

El GRE**Error! Bookmark not defined.**

Las diferencias de postular a un MBA en EE.UU y Latinoamérica**Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 7 – Calculando El Retorno sobre la Inversión (ROI) **Error! Bookmark not defined.**

Determinando la Inversión Inicial.....**Error! Bookmark not defined.**

Los Beneficios de una MBA**Error! Bookmark not defined.**

¿Cuánto aumenta el sueldo tras realizar un MBA? **Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 8 – Las Acreditaciones, un sello de calidad..**Error! Bookmark not defined.**

La alternativa europea - EQUIS.....**Error! Bookmark not defined.**

La Asociación de MBA's (MBA Association)**Error! Bookmark not defined.**

La AACSB, la más antigua y respetada.**Error! Bookmark not defined.**

El valor de las acreditaciones**Error! Bookmark not defined.**



[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Bookmark not defined.

....Error! Bookmark not

defined.

¿Cuándo se otorga una acreditación local?Error! Bookmark not
defined.

Detractores de Las AcreditacionesError! Bookmark not defined.

Capítulo 9 - Los Programas de Estudio ..Error! Bookmark not defined.

Un mundo de posibilidades.....Error! Bookmark not defined.

Programas de Liderazgo, Desarrollo personal – El lado Soft.... Error!
Bookmark not defined.

Los MBAs en entredichoError! Bookmark not defined.

Obsesión por la retribución.....Error! Bookmark not defined.

Capítulo 10 – Ética y Sustentabilidad en los MBA’s...Error! Bookmark
not defined.

El juramento hipocrático.....Error! Bookmark not defined.

Capítulo 11 – Alternativas a los MBA’s..Error! Bookmark not defined.

Master of Sciences y Master of Arts ..Error! Bookmark not defined.

Los DiplomadosError! Bookmark not defined.

Capítulo 12 – Los MBA en la opinión de los head-Hunters. Error!
Bookmark not defined.

La búsqueda de talento en las escuelas de negocios Error!
Bookmark not defined.

Los Beneficios de un MBA, desde la perspectiva de los Head
Hunters.....Error! Bookmark not defined.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

.....**Error! Bookmark not**

El mundo en la mirada de los Head Hunters.....**Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 13 – Los desafíos que se vienen...La Visión de los propios programas de MBA.Error! Bookmark not defined.

Modalidades mixtas de MBA's se incrementarán. . **Error! Bookmark not defined.**

¿Qué está pasando en Chile?**Error! Bookmark not defined.**

¿Cuál es el futuro de la educación de negocios y los MBA's? .. **Error! Bookmark not defined.**

¿Están los MBA's tradicionales de las Escuelas Norteamericana y Europeas, en peligro de extinción? ... **Error! Bookmark not defined.**

Capítulo 14 – El Final.Error! Bookmark not defined.



 **PDF**
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[**Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features**](#)



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Prólogo



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

**Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features**

Probablemente si estás leyendo este libro, es porque una de tus metas es poder seguir estudiando y perfeccionándote, y estás pensando en cursar un postgrado en negocios, y tal vez, en forma más concreta, un MBA.

Dado lo anterior, me permito contarte que al fin me decido a escribir este libro, para seguir ayudando a muchas personas que piensan estudiar un programa de Master of Business Administration (MBA).

Esto lo menciono de esta manera, ya que por intermedio de mi blog www.cfo.cl, he recibido más de 100 comentarios, preguntas y solicitudes respecto a las dudas que surgen al momento de evaluar el estudio de un programa de este tipo. No siempre es la mejor opción, ya que tenemos muchas alternativas hoy en día. Las más simples y directas tienen que ver con la posibilidad de estudiar otro tipo de postgrado, pero se abren a realizar otros estudios de pregrado, o



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

) en disciplinas
Cursos Humanos,
Marketing, Finanzas, etc).

Generalmente los costos de realizar un programa de MBA son altos, tanto en el ámbito económico, como en lo vinculado al tiempo involucrado, y al impacto que este factor tiene en la vida familiar.

¿Vale la pena hacer un MBA?; ¿Lo hago en Chile o en el extranjero?; ¿Cuál elijo?; ¿Tener un estudio de este tipo será reconocido en el mercado laboral?; ¿Qué beneficios me puede traer?; ¿Tendré mayores oportunidades de empleo? ¿Conseguiré recuperar la inversión?; ¿En cuántos años lograré hacerlo?

Estas interrogantes pretenderán ser resueltas en el transcurso de estas páginas.

Nos centraremos en dar respuesta a las preguntas más obvias y directas que tienen los postulantes que se cuestionan o se preguntan si les conviene hacer o no un MBA, y si ya se decidieron,



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

es del Cuándo y

Claramente estas preguntas no tienen respuestas fáciles de dar, y que sean aplicables a todos los casos, sin embargo, nuestra intención será al menos entregar una guía para poder realizar un análisis más completo y enfocado, considerando las variables pertinentes, aportando mayor información, y ayudando a entender la información que podamos tener disponibles, de forma de utilizarlas de mejor forma al momento de tomar este tipo de decisiones que suelen tener un fuerte impacto en nuestra vida profesional.

Cada vez son más los estudiantes que eligen realizar un estudio de postgrado vinculado a la administración de negocios o Management.

En los más de 5 años que escribo en mi blog respecto a asuntos vinculados a la educación ejecutiva o educación en el sector de negocios, he recibido más de 50 preguntas, en dónde postulantes y estudiantes de



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

en los pueda guiar
siones.

Estas preguntas me motivaron a poner esa información y conocimiento en una guía de utilidad, para poder encaminar el análisis de mejor forma.

Hoy en día es claro que un estudio de postgrado ayuda evidentemente a mejorar la empleabilidad del candidato. También es algo más o menos cierto que los niveles de renta posterior, así como el nivel de atractivo que este nuevo postgrado le imponga a tu currículum, dependerá en buena medida, del lugar (Universidad o Escuela de negocios) o programa que hayas elegido y por ende, cursado.

Además debemos considerar, que la oferta de postgrados crece año tras año, y si pensamos específicamente en los postgrados de negocios, y específicamente en los MBA's, nos podemos encontrar con una oferta amplia y diversa, que varía en costos, horarios, formatos, lugares, etc.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

er elegir en forma
o obstante eso,
debemos hacer el intento, ya que estamos invirtiendo
mucho dinero, tiempo y energías en este nuevo desafío.

Las necesidades de cada uno serán sin lugar a
dudas, distintas, y esta misma razón hará que el
programa ideal para uno, no lo sea para otro.

Por esta razón se hace evidente pensar en la
existencia de programas distintos o diversos, los cuales
no necesariamente caen en la categoría de “Buenos y
Malos”.

Posteriormente evaluaremos que cada situación
deberá ser tratada con la particularidad de cada caso,
de manera que se pueda obtener el calce más idóneo
entre las necesidades de cada uno, con las virtudes y
ventajas de cada programa.

La importancia que reviste contar con este tipo
de programa en tu currículum vitae, es uno de los
principales atractivos que tiene, ya que se pueden



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

les laborales del

Sin embargo, muchas personas han demostrado que además, este tipo de programa de postgrado, les permite cumplir con algunos objetivos paralelos como: el aporte a la sociedad, el logro de posibilidades profesionales, desafíos académicos, etc.

En muchos casos, los candidatos financian sus estudios de postgrado con deudas bancarias, que comienzan a pagar una vez que se logran graduar del respectivo programa elegido. Esta es una de las tantas razones que hace que esta decisión sea informada y meditada.

La elección inadecuada, podría redundar en la imposibilidad de conseguir los ansiados nuevos ingresos que permitan recuperar la inversión que supone estudiar un programa de MBA:

Elegir el MBA correcto, hoy en día es una decisión que se hace crecientemente difícil,



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

fácil como hoy en
Negocios en los

Estados Unidos y Europa, más de 30 postgrados en el área de negocios en Chile, y alrededor de 15 programas en diversos países de latino américa que alcanzan un alto nivel académico. Además de esta oferta ya extensa, día a día se suman nuevos programas, y en especial programas online que ayudan a completar una oferta realmente vasta y completa.

En este escenario, identificar el MBA correcto para tus necesidades, puede ser realmente una tarea complicada. Lograr calzar tus aspiraciones, deseos y presupuestos no serpa fácil. Tomar la decisión correcta puede traer grandes beneficios, pero errar pude traducirse en una oportunidad gastada que suele ser difícil de revertir.

De acuerdo a lo expresado por Nunzio Quacquarelli, quien es el Director del World MBA Tour, “Hoy en día, un MBA es la más prestigiosa calificación



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ofrece el potencial
se en la ventana
de los reclutadores de alto nivel en el mundo.”

Todo esto puede significar importantes ventajas en tu carrera profesional, pero el éxito post MBA depende de muchas cosas, y entre ellas, de las correctas decisiones que se hagan en forma previa a cursar el MBA propiamente tal.

“Recuerda tu completa experiencia MBA y tu vida profesional post-MBA, puede ser completamente distinta, dependiendo de tus elecciones respecto al tipo de MBA, y la escuela de Negocios que haya elegido” señala el Dr. Joern Meissner, Director Académico del Manhattan Review.

Hacer una MBA es como comprar una casa – Puede llegar a costar una porción de dinero significativa, y dejarte con un nivel de deuda alto, pero en el largo plazo debe poder pagarse plenamente y generar los beneficios esperados.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ndican que no es
o involucrado, el
tiempo invertido, las ganas y energía que se colocan, y
los resultados derivados de ésta decisión, nos hacen
pensar en la necesidad de contar con una cierta guía
que pueda ayudar, al menos en parte, a que tu decisión
sea lo más correcta posible.

Esa es el gran objetivo de este libro, y que
espero de verdad cumplir.